

# Visite d'une délégation de « déi gréng » chez MINUSINES S.A



MINUSINES S.A. a eu le plaisir d'accueillir ce 21 avril sur son site de Gasperich une délégation du parti déi gréng, composée de François Benoy, président du parti et conseiller communal de la ville de Luxembourg, de Joëlle Welfring, députée et ancienne ministre de l'Environnement, de Meris Sehovic, député et échevin d'Esch-Alzette, ainsi que de Fabricio Costa, conseiller communal de la Ville de Luxembourg.

Cette visite a permis de présenter les activités de MINUSINES en tant qu'acteur de référence dans la distribution à valeur ajoutée de solutions électriques, énergétiques et techniques pour le bâtiment, ainsi que son rôle dans l'accompagnement de la transition énergétique au Luxembourg.

Au-delà d'une introduction retraçant plus de 100 ans d'histoire de l'entreprise et ses racines familiales, les échanges ont rapidement porté sur les enjeux actuels du secteur. Dans un contexte géopolitique tendu et marqué par une forte volatilité des coûts de l'énergie et des matières premières, MINUSINES a partagé sa vision d'un marché en profonde mutation, caractérisé à la fois par une pression accrue sur les marges, une hausse continue des coûts, notamment de personnel, et un besoin croissant de compétences adaptées à l'évolution rapide des technologies.

Un point central des discussions a concerné le développement de la marque « Luxproof », portée par MINUSINES. « Luxproof » incarne une approche structurée visant à proposer des solutions énergétiques et techniques cohérentes, interopérables et adaptées aux réalités du marché luxembourgeois et régional. À travers cette marque, MINUSINES développe, assemble et sélectionne des produits et systèmes, notamment dans les domaines du photovoltaïque, du stockage d'énergie, des infrastructures de recharge et des technologies du bâtiment, en mettant l'accent sur la qualité, la fiabilité et l'intégration des solutions.

Le concept « Luxproof » repose sur une logique d'écosystème intégré. Il ne s'agit pas uniquement de distribuer des produits, mais de proposer des solutions complètes, testées et validées, combinant équipements, ingénierie, logistique et services. Cette approche permet d'assurer une cohérence technique globale, de simplifier les processus d'installation et de maintenance, et de renforcer la durabilité des infrastructures dans le temps.

Dans ce contexte, MINUSINES a mis en avant l'importance de la standardisation et de la maîtrise des solutions. Face à des chaînes d'approvisionnement fragilisées et à une multiplication des technologies hétérogènes sur le marché, une approche structurée comme « Luxproof » permet de garantir une meilleure résilience des installations, notamment grâce à une maintenance facilitée, une disponibilité accrue des pièces de rechange et une capacité de support locale renforcée.

Les échanges ont également porté sur les défis liés à la globalisation et à la digitalisation du secteur. Si ces évolutions ouvrent de nouvelles opportunités, elles renforcent également la concurrence et accentuent les tensions sur les marges, dans un contexte de hausse continue des coûts et de pénurie relative de compétences adaptées.

MINUSINES a également attiré l'attention de la délégation sur certains freins concrets au déploiement de la transition énergétique. Les procédures d'autorisation restent souvent longues et complexes, ralentissant la mise en œuvre des projets. Par ailleurs, dans de nombreuses communes, des restrictions limitent encore l'installation de solutions telles que le photovoltaïque ou les pompes à chaleur, ce qui constitue un obstacle au déploiement à grande échelle.

La question de l'accessibilité financière des solutions a également été abordée. Si des mécanismes comme les subsides et le tiers payant dans le photovoltaïque représentent une avancée positive, ils ne suffisent pas toujours à rendre ces technologies accessibles aux ménages les plus modestes. Même avec des aides, le reste à charge peut demeurer un frein important, limitant ainsi l'adoption de ces solutions par une partie de la population.

Le recours à des solutions de financement complémentaires, telles que leasing avec l'échelonnement des paiements pour couvrir le montant restant, pourrait constituer une piste intéressante. Toutefois, la structuration contractuelle de ce type de mécanisme, notamment au

regard des exigences du droit de la consommation, en rend aujourd'hui la mise en œuvre particulièrement complexe.

Dans un contexte marqué par le ralentissement de la construction neuve, la rénovation apparaît aujourd'hui comme un levier majeur encore insuffisamment exploité pour accélérer la transition énergétique. Le potentiel existant dans le parc immobilier actuel reste important, mais nécessite des approches adaptées, tant sur le plan technique que financier, afin de lever les freins à son déploiement à grande échelle.

Dans le domaine des infrastructures énergétiques et du génie technique des bâtiments, MINUSINES a souligné la nécessité d'intégrer davantage les notions de durabilité, de résilience et de souveraineté. Dans un environnement international incertain, la capacité à s'appuyer sur des solutions standardisées, maîtrisées localement et maintenables dans la durée devient un enjeu stratégique majeur.

Les discussions ont également abordé des sujets concrets tels que le déploiement des infrastructures de recharge pour véhicules électriques, les projets énergétiques au niveau communal, ainsi que l'importance d'une approche intégrée combinant technologie, logistique, ingénierie et services. La visite a permis à la délégation de découvrir l'ensemble de la chaîne de valeur de MINUSINES, depuis les outils digitaux de prise de commande jusqu'aux activités logistiques, en passant par les ateliers d'assemblage, les laboratoires d'application et les phases d'ingénierie en amont des projets.

Cette rencontre s'inscrit dans une volonté commune de renforcer le dialogue entre acteurs économiques et responsables politiques, afin d'identifier ensemble des solutions concrètes et activables.

En résumé, les échanges ont mis en évidence plusieurs leviers stratégiques pour le Luxembourg. Il apparaît essentiel d'accélérer la transition énergétique en passant plus rapidement de la stratégie à l'exécution, en s'appuyant sur des acteurs locaux capables de déployer des solutions concrètes. Le renforcement de la souveraineté énergétique constitue également un enjeu majeur, notamment à travers le développement de solutions maîtrisées localement afin de réduire les dépendances. Dans ce contexte, la rénovation du parc existant représente un levier clé encore largement sous-exploité, offrant un potentiel immédiat pour réduire les émissions. Par ailleurs, la transition devra être rendue plus accessible, en développant des modèles de financement adaptés permet tant d'inclure un plus grand nombre de ménages. La simplification et la modernisation des procédures apparaissent également comme des conditions nécessaires pour accélérer le déploiement des projets. Enfin, ces dynamiques pourraient permettre de positionner le Luxembourg comme un véritable laboratoire européen de solutions énergétiques intégrées.

MINUSINES et le groupe Teseos se tiennent prêts à prendre leurs responsabilités et à contribuer activement à cette dynamique et se félicite de la qualité des échanges et remercie chaleureusement la délégation de déi gréng pour son intérêt et son engagement.