

Encevo - Construire un paysage énergétique résilient et durable



En 2024, le Groupe Encevo a réaffirmé son engagement en faveur d'un avenir énergétique durable. Malgré le contexte géopolitique et la volatilité des marchés, le groupe a réalisé de bonnes performances financières en mettant l'accent sur la gestion des risques tout en accélérant la transition énergétique et en favorisant l'innovation numérique. Le groupe a progressé dans le développement de solutions énergétiques centrées sur le client ainsi que dans l'amélioration de la durabilité et de la résilience de ses infrastructures et produits.

Résilience financière et croissance durable

Le Groupe Encevo a enregistré un bénéfice net de 193 millions d'euros en 2024 (en hausse par rapport aux 171 millions d'euros de 2023).

Les investissements (288 millions d'euros) sont principalement alloués à la modernisation de l'infrastructure du réseau (205 millions d'euros), à l'expansion des actifs liés aux énergies renouvelables (45 millions d'euros) et à l'extension des services techniques pour optimiser l'efficacité énergétique et les solutions offertes à la clientèle. Ces investissements sont la clé de voûte de la résistance du groupe face à un marché de l'énergie en pleine mutation.

Le chiffre d'affaires a diminué de 26 % en passant de 5,1 milliards d'euros en 2023 à 3,8 milliards

en 2024, suite à la diminution des volumes de vente et des prix de l'énergie sur les marchés européens entre 2023 et 2024.

Façonner un avenir durable

En 2024, l'environnement géopolitique est demeuré marqué par des défis persistants et une forte incertitude. Malgré un contexte économique difficile et des taux d'intérêt élevés, le Groupe Encevo a poursuivi ses investissements dans le secteur photovoltaïque et dans la modernisation et l'expansion des réseaux électriques. Ces investissements stratégiques s'inscrivent dans les objectifs de décarbonisation et de renforcement de la compétitivité économique de notre région. Dans un contexte de renormalisation et de stabilisation relative des prix de l'énergie – à des niveaux nettement supérieurs aux niveaux d'avant crise -, le groupe cherche à fournir à ses clients des solutions qui leur permettent d'optimiser leurs dépenses énergétiques. Cette démarche s'appuie sur une vision intégrée de la chaîne de valeur énergétique et offre ainsi la possibilité d'anticiper et de répondre aux fluctuations du marché. Le Groupe Encevo a su démontrer sa capacité à garantir la stabilité des prix et la sécurité de l'approvisionnement de ses clients grâce à une combinaison de sources d'approvisionnement diversifiées, une stratégie d'achat prospective et un stockage stratégique du gaz. L'innovation, au cœur de sa stratégie, se traduit par des solutions dites « intelligentes » qui permettent une gestion précise de la demande et des ressources au niveau des réseaux, de la production renouvelable et de la consommation, réduisant ainsi les coûts totaux du système.

Gérer les réseaux de demain

L'investissement dans la modernisation du réseau est d'une importance cruciale pour répondre aux besoins énergétiques futurs et garantir la sécurité de l'approvisionnement. Le montant total de l'investissement s'est élevé à 205 millions d'euros, dont 160 millions d'euros ont été investis au Luxembourg. Ces efforts sont stratégiques et visent avant tout à moderniser et renforcer les réseaux électriques afin d'augmenter leur capacité et à développer des initiatives digitales telles que la plateforme nationale des données énergétiques LENEDA. En particulier, Creos a poursuivi ses efforts pour faire avancer le projet 380, qui a comme vocation de renforcer la capacité de transmission électrique transfrontalière avec l'Allemagne. Le renforcement et la digitalisation des réseaux électriques sont essentiels pour garantir la sécurité de l'approvisionnement tout en permettant une meilleure intégration des énergies renouvelables.

Le développement de l'hydrogène en tant que nouveau vecteur énergétique est un autre élément clé pour atteindre les objectifs nationaux et européens de décarbonisation. Creos Deutschland a poursuivi la mise en œuvre du projet de construction d'un réseau d'hydrogène mosaHYc et a obtenu des subventions publiques à cet effet. De plus, Creos Deutschland a été confirmé comme

participant au « Kernnetz » hydrogène allemand. Au cours de la même année, Creos Luxembourg a finalisé sa stratégie pour le développement de l'infrastructure de l'hydrogène au Luxembourg. Le projet HY4Link, issu de cette stratégie, consiste en un réseau de transport d'hydrogène traversant le Luxembourg. Développé en collaboration avec des partenaires en France (NaTran) et en Belgique (Fluxys), il a été présenté puis intégré aux plans de développement du réseau européen plus large.

L'utilisation de solutions numériques et d'IA telles que KOPR (le jumeau numérique de son réseau électrique luxembourgeois) permet à Creos de traiter davantage de données, de simuler et de prévoir les pics de consommation, et d'optimiser la gestion, la planification et le dépannage de l'infrastructure. La plateforme nationale de données énergétiques du Luxembourg, LENEDA, facilite l'accès à ses données au client et lui permet de mieux gérer sa consommation.

Rendre la gestion de l'énergie plus intelligente et plus transparente

Enovos Luxembourg continue à s'engager résolument dans le secteur des énergies renouvelables, en promouvant activement la collaboration aux échelons locaux et régionaux. Des progrès significatifs ont été réalisés dans le développement de projets d'énergie photovoltaïque et éolienne. Conformément au Green Deal européen et aux objectifs nationaux de durabilité, ces projets font partie des efforts continus d'Enovos pour répondre aux futures demandes d'énergie tout en réduisant son empreinte carbone. En 2024, la capacité renouvelable installée a atteint 761,5 MW. Parmi les projets notables, citons le parc solaire Südeifel en Allemagne, qui est le plus grand projet d'énergie solaire de la Grande Région, le premier accord d'achat d'électricité locale du Luxembourg avec la municipalité de Bertrange, le parc éolien CondrEole à Engis en Belgique ainsi que des projets innovants de systèmes agri-photovoltaïques à travers le Luxembourg.

En 2024, Enovos a mis sur le marché MyEnovos, une application mobile en complément du portail client, leur permettant de suivre leur consommation et production d'énergie et les coûts y afférents afin d'optimiser leur utilisation de l'énergie. Cette initiative stratégique, qui allie innovation numérique, transparence énergétique et disponibilité permanente illustre l'engagement d'Enovos envers l'innovation au service de ses clients. En parallèle, Enovos a lancé de nouveaux tarifs résidentiels en 2024 et début 2025, offrant à ses clients des opportunités d'optimisation des coûts de l'électricité.

Conduire le changement

Dans un contexte de transition énergétique et d'une reprise lente du secteur de la construction, le développement continu de solutions techniques et de services afférents s'avère essentiel pour

répondre aux attentes des consommateurs. Les acquisitions de C. Schanen S.à.r.l. et e3consult S.à.r.l. viennent compléter la gamme de services proposés par Teseos Luxembourg. Elles permettent à la société de proposer une approche intégrée et cohérente de l'énergie durable, tout en consolidant la position du groupe sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

La refonte de l'identité de marque et le repositionnement des activités de diego sous l'égide d'electricis Luxembourg ont permis à electricis Luxembourg de s'imposer comme un acteur majeur dans le secteur des services énergétiques intégrés.

En outre, Teseos a initié le développement de produits et de services innovants dans le domaine des systèmes de gestion de l'énergie domestique (HEMS), avec l'ambition de les intégrer dans son offre existante en 2025.

Perspectives pour 2025

Le Groupe Encevo maintiendra son engagement en faveur de la transition énergétique durable. Les investissements dans les énergies renouvelables, les réseaux intelligents ainsi que l'hydrogène resteront des priorités stratégiques. Le groupe entend également offrir à ses clients un accès élargi aux données, accompagné de conseils, afin de mieux comprendre et optimiser leur production et consommation d'énergie. L'introduction de modèles de tarification plus dynamiques, de solutions de gestion de la demande et de l'utilisation locale d'énergie, ainsi que d'outils numériques améliorés, jouera un rôle clé pour répondre à leur demande croissante de maîtrise des dépenses énergétiques et de solutions durables.

La collaboration, le progrès continu ainsi que le développement des talents seront au cœur des efforts du groupe pour relever les défis à venir. Le Groupe Encevo est fier de pouvoir compter sur un effectif de 2.936 personnes dévouées à la réalisation de sa vision commune.

Changements dans les présidences des conseils d'administration

À compter du 13 mai 2025, les changements suivants ont été apportés aux conseils d'administration du Groupe Encevo :

Jeff Feller a été nommé président du conseil d'administration d'Encevo S.A., succédant à Marco Hoffmann, qui conserve par ailleurs la présidence du conseil d'administration d'Enovos Luxembourg S.A.

Carole Brückler succède à Mario Grotz en tant que présidente du conseil d'administration de Creos Luxembourg S.A.

Le rapport annuel complet est disponible sur le site web www.encevo.eu