

# Défense : que préconise la Chambre de Commerce ? (3/5)



En matière de stratégie militaire, planifier une offensive au moment opportun conditionne la réussite d'une opération. En ce sens, [le plan d'action dévoilé par la Chambre de Commerce](#) pour capitaliser sur l'augmentation des dépenses allouées à la Défense s'inscrit dans une temporalité idéale. Car si la sphère étatique a acté la nécessité de provisionner cette dotation stratégique à un niveau jusqu'alors insoupçonné, elle a aussi besoin de conseils pour flécher cette enveloppe budgétaire dans des projets structurants. A ce titre, le [rapport Lux4Defence](#) constitue une source d'inspiration toute trouvée...

L'appellation, aux faux-airs d'un nom de code de mission, renvoie à un catalogue de 10 recommandations dégainées le 29 avril dernier par un groupe de travail de la Chambre de Commerce. Objectif de la manœuvre ? « *Chaque euro investi dans la Défense et la sécurité du pays doit être aussi un levier de croissance, de compétitivité et d'innovation pour le Luxembourg* », résumait ce jour-là Carlo Thelen, le directeur général de la Chambre de Commerce. A ses côtés, Philippe Glaesner, président de ce GT Défense, entrait dans le détail des préconisations. Parmi

celles-ci, la création d'une Task Force nationale, le développement d'une base industrielle et technologique de Défense autour de quelques spécialisations, la constitution d'une plateforme numérique recensant les offres technologiques nationales ou encore l'aménagement d'un site sécurisé décrit par Christel Chatelain, directrice du service Affaires économiques de la Chambre de Commerce, comme « *l'outil dont le Luxembourg a besoin pour lever les barrières à l'entrée qui existent dans ce secteur et pour faire du pays un territoire attractif pour les entreprises de la Défense* ».



Philippe Glaesener (à g.) et Carlo Thelen ont livré les recommandations de la Chambre de Commerce (crédit: Charly Petit / Chambre de Commerce)

Dans les semaines qui ont suivi ce 29 avril 2025, une certitude s'est rapidement imposée : la Chambre de Commerce n'a pas tiré à blanc en déclenchant cette salve de recommandations. Dans son discours sur l'état de la Nation prononcé le 13 mai dernier devant la Chambre des députés, le Premier ministre Luc Frieden a fait référence explicitement au rapport Lux4Defence, saluant même, à haute voix, ses « *suggestions proactives* ». Un exemple parmi d'autres, le chef du gouvernement a évoqué la mobilisation d'un Fonds national destiné à doper l'innovation (entreprises, startups, laboratoires de recherche) ; cette mesure leste la feuille de route préconisée par la Chambre de Commerce.

Lux4Defence compte également son lot de partisans sur la scène parlementaire. A ce titre, le Parti chrétien social (CSV) a montré beaucoup d'intérêt. Le député Laurent Mosar, favorable à l'étatisation du Freeport, verrait d'un bon œil la reconversion de cette infrastructure — historiquement déficitaire —, en hall de stockage militaire. Ici, difficile de ne pas faire un parallèle avec le projet de création d'un Hub de la Défense recommandé par les auteurs du rapport. Si ces derniers ne nomment pas explicitement le [Freeport](#), ce site remplit de nombreux critères. Son environnement hautement sécurisé en fait le candidat idéal pour « *encourager la recherche et l'innovation, mutualiser les coûts (sécurisation, habilitation, etc.) et contribuer à créer une dynamique collaborative entre les différents acteurs du secteur* ». L'avenir dira si cette infrastructure prêtera ses murs épais à l'émergence d'un complexe militaro-industriel...

En attendant, la Chambre de Commerce a déjà remporté une première bataille d'importance en contribuant, activement, à la création de LuxDefence ASBL, l'association nationale des entreprises de la Défense. Lux4Defence réservait une place centrale à cette nouvelle entité. En écho, Luc Frieden enjoignait, lors de son discours sur l'état de la Nation, à favoriser l'émergence d'un écosystème d'entreprises mobilisées dans ce secteur sensible. En matière de stratégie militaire, c'est ce qui s'appelle mener une frappe coordonnée...

## Les 10 commandements de la Chambre de Commerce

- Développer une base industrielle et technologique autour de quelques spécialisation
- Créer une Task Force nationale de la Défense
- Créer un Hub de la Défense
- Améliorer le passage de la recherche au développement
- Créer une infrastructure nationale de test et de validation technologique
- Créer une *Marketplace*
- Développer une politique d'*offsets*
- Associer l'Armée au projet

- Orienter et anticiper les demandes capacitaires de l'Otan et de l'UE
- Lever les restrictions légales au développement d'une industrie de Défense